

# Fusievoorstel KAV Holland en Atletiekvereniging Haarlem

voor de ledenvergaderingen

*verdieping en bijlagen*



September 2024  
Versie 3.1

**Voorstel ingediend door : bestuur KAV Holland en AV Haarlem**

**Auteurs : fusiecommissie**

Willem Roelfsema  
Mark Jobst  
Rene van Leeuwen  
Jaap van Deursen  
Leon Winkel  
Bert Boesten

# Inhoudsopgave

Deze verdieping en bijlagen geven verder inzicht in de voorstellen beschreven in het hoofddocument. Sommige teksten in dit document zijn aangeleverd door onze commissies. Omdat dit diverse bronnen zijn kunnen de teksten qua opzet soms verschillen.

## Hoofdstuk 1 Bijlagen Noodzakelijk voor de fusie

<b>Voorstel 1</b> Structuur en bestuur van de nieuwe vereniging	3
<b>Voorstel 2</b> Identiteit en profilering	4
<b>Voorstel 3</b> Meerjarig visieplan	5
<b>Voorstel 4</b> Sociale activiteiten en cohesie in de vereniging	6
<b>Voorstel 5</b> De technische structuur	7
<b>Voorstel 6</b> Het trainingsaanbod	8
<b>Voorstel 7</b> Financiële situatie, begroting, middelen en bezittingen	9
<b>Voorstel 8</b> Lidmaatschapsvormen en contributie	9
<b>Voorstel 9</b> Statuten en huishoudelijk reglement	<b>statuten separaat bijgevoegd</b> 10

## Hoofdstuk 2 Bijlagen Voor verdere inrichting na het fusiebesluit

<b>Voorstel 10</b> Competitieploeg		11
<b>Voorstel 11</b> Vrijwilligersbeleid	<b>geen verdere bijlage</b>	11
<b>Voorstel 12</b> Hoe gaan we om met het verleden	<b>geen verdere bijlage</b>	11
<b>Voorstel 13</b> gedragsregels en vertrouwenscommissie	<b>geen verdere bijlage</b>	11
<b>Voorstel 14</b> Beleid voor de diverse domeinen		11
<b>Voorstel 15</b> De Stichting	<b>voorstel separaat bijgevoegd</b>	15
<b>Voorstel 16</b> Ledenadministratie	<b>geen verdere bijlage</b>	16
<b>Voorstel 17</b> Communicatie		16
<b>Voorstel 18</b> Uitwerking trainingsaanbod		18

## Hoofdstuk 3 overige onderwerpen

Opmerkingen en vragen tijdens de ALV's	19
De Frequently Asked Questions (FAQ)	19
Overzicht van reacties op het fusievoorstel	19

# Hoofdstuk 1 Bijlagen noodzakelijk voor de fusie

## Voorstel 1 Structuur en bestuur van de nieuwe vereniging

### Besturingsmodel

De besturen stellen voor om de structuur van de vereniging in 2 en later na opstart 3 entiteiten te verdelen.

1. Het **bestuur** met bekende taken zoals de huidige besturen ook hebben. Voorzitter, penningmeester, secretaris en leden met specifieke portefeuilles. Het bestuur bestaat uit 7 leden. De aandachtsgebieden Technische Commissie baanatletiek (TC), Wegcommissie loopsport (WC) en Jeugdcommissie (JC) zijn permanent vertegenwoordigd. Er is een “driehoek” van 3 bestuursleden die het Dagelijks Bestuur (DB) vormt voor de dagelijkse gang van zaken.
2. **Operationele** commissies zoals de **WOC, kantine\***, jeugd, TC, Wegcommissie. Voorstel is om hier ook een permanente commissie **faciliteiten\*** aan toe te voegen, wellicht ook een commissie evenementen en een commissie archief. De laatste zal zorgen voor de clubrecords en behoud van ons roemrijke verleden. Ook is het belangrijk om iemand verantwoordelijk te stellen voor het welkom van nieuwe leden. Elke commissie heeft een bestuurslid, zijnde geen DB, als referent. Het referent bestuurslid maakt met de betreffende commissie een jaarplan, houdt regelmatig voortgangsbesprekingen en rapporteert af in het bestuur. Voor de TC wordt een zg. coördinator voorgesteld.
3. In de toekomst, na opstart van de nieuwe vereniging zouden **Tactische** commissies kunnen worden opgericht die zich meer richten op de wat structurelere ontwikkelingen; te denken valt aan: visievorming, **relatie met de omgeving\*** (gemeente, SRO, sportpark, Sportsupport, Atletiekunie), publiciteit, sponsoring, etc. Elke commissie heeft een bestuurslid als referent. Het referent bestuurslid maakt met de betreffende commissie een jaarplan, houdt regelmatig voortgangsbesprekingen en rapporteert af in het bestuur.

\* **WOC, kantine** : deze beide commissies vallen nu onder de gezamenlijke stichting maar zullen overgaan van de stichting naar de nieuwe vereniging en als aparte verenigingscommissies worden ingebed.

\* **faciliteiten** : we zien dat, zeker in de periode van renovatie van de baan en materiaalhoeken, er gerichte aandacht nodig is om daar met de trainers, gemeente en SRO een succes van te maken. Daarnaast is het belangrijk om met SRO het onderhoud te coördineren en zicht te houden op de staat van trainings- en wedstrijd materiaal.

\* **relatie met de omgeving** : we zien dat in toenemende mate de overheid, van landelijk tot gemeentelijk, al of niet via derden (SRO, Sportsupport) bepalend is voor ons beleid. Daarnaast hebben we te maken met collega verenigingen in het sportpark. Daarnaast verzoeken sportorganisaties, scholen en Sportsupport ons regelmatig om zg. clinics o.i.d. te verzorgen. Een gezamenlijke vereniging heeft meer mogelijkheden m.b.t. commerciële activiteiten zoals sponsoring door reclameborden naast de baan of hardloopclinics en trainingen voor bedrijven. Centrale aandacht lijkt hierin onontkoombaar.

### Voorstel Bestuur

Voorzitter	met oa.. communicatie
Penningmeester / ledenadministratie*	
Secretaris	met oa.. jaarkalender activiteiten
Bestuurslid jeugdcommissie	oa.. aandacht jeugd
Bestuurslid baanatletiek (TC)	oa. aandacht TC
Bestuurslid loopsport (WC)	oa. aandacht loopsport
Bestuurslid algemeen	

\* De bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de financiers en ledenadministratie ligt bij de penningmeester. De uitvoering van de ledenadministratie kan worden gedelegeerd (zoals dit nu ook al het geval is).

Naast de reguliere bestuurstaken zullen de bestuursleden een of meer aandachtsgebieden hebben in de bovengenoemde operationele en in de toekomst tactische commissies. Dit zal het nieuwe bestuur onderling afspreken.

In de Bijzondere Ledenvergadering (BLV) waar over de fusie wordt gestemd zullen ook de kandidaten voor het nieuwe bestuur bekend gemaakt worden. In de eerste Algemene Ledenvergadering (ALV) van de nieuwe vereniging zullen de kandidaten worden gekozen.

### **Bestuursfilosofie**

Een aantal zaken is belangrijk om te benoemen:

- Het bestuur zal de missie en visie uitdragen (zie hiervoor Voorstel 3)
- Het bestuur maakt zich sterk voor een veilige sportomgeving en hanteert actief beleid om ongewenste intimiteiten te voorkomen (zie hiervoor Voorstel 13).
- Het bestuur neemt besluiten bij meerderheid en vraagt expertise aan de commissies, trainers en leden als dat nodig is.
- Het bestuur is zichtbaar op de baan en bij wedstrijden, is makkelijk aanspreekbaar, benaderbaar en open voor advies.

## **Voorstel 2 : Identiteit en profilering**

### **Achtergrond:**

Het toewerken naar een draagvlak voor de fusie begint met het goed neer te zetten van de waarom-vraag. Daarna start de ontwikkeling van een nieuwe identiteit, waarbij de oude identiteit wordt meegenomen. Uiteindelijk wordt er vormgegeven aan de identiteit van de nieuwe club. Hieronder vallen de clubnaam, de clubkleuren en clublogo en de waarden waar de nieuwe club voor zal staan.

### **‘Het waarom?’:**

Er is eerder besproken in fusiecommissie, maar ook onmiddellijk op tafel heel open in klankbordgroep (KBG) besproken waarbij het belangrijk is dat er een heel duidelijk verhaal is “waarom nu de fusiecommissie” en dat er een duidelijke lijst met vragen en antwoorden is.

- ⇒ **Uitgevoerd**; De eerder gemaakte FAQ moet in elke nieuwsbrief gedeeld worden, op de website staan en evt. aangevuld indien er nieuwe vragen/opmerkingen zijn. Nb aan te vullen met wat de aanleiding was voor de besturen van AvH en KAV om dit traject op te starten en voor te leggen aan de ALV's. **Het ‘narratief’**.

### **Enquete:**

**Uitgevoerd** enquête over identiteit; gestart met een fusieborrel, geëindigd met de gezamenlijke clubkampioenschappen. Heeft heel veel nuttige informatie opgeleverd over wat we belangrijk vinden (overgrote deel is gedeeld (sportiviteit en gezelligheid, wens tot betrokkenheid en saamhorigheid, kansen zien in meer trainingen, trainingsmomenten en soorten training), aantal belangrijke zaken behouden (trainingsgroepen en trainers), kleine verschillen(meer resultaatgedreven/topsport of eerst de breedtesport en dan topsport)). Resultaten besproken in de fusiecommissie en de klankbordgroep; inmiddels gepubliceerd via de nieuwsbrieven.

### **Proces:**

Hoe gaan we verder met het vinden en maken een/de nieuwe identiteit?

Stap 1; vervolg enquête/stemming over de naam en de clubkleuren, hieronder het voorstel van de vragen, voor te leggen aan de KBG en dan z.s.m. uit te zetten.

- Uit de enquête komen een paar veelvoorkomende suggesties voor een nieuwe, fusienaam; Welke van de volgende 2/3 namen heeft je voorkeur als we zouden fuseren?  
(av) Haarlem Atletiek, (av) Kennemerland Atletiek, Kennemer Atletiek Vereniging Haarlem
- Uit de enquête komt geen duidelijke voorkeur/gemene deler anders dan de volgende zeer algemene keuze; wil je een combinatie van de huidige clubkleuren van Haarlem en Holland OF geven we de designers een vrije keuze tav. de kleuren, waarbij ze de nieuwe naam uit

deze enquête mee moeten nemen, de stad Haarlem en geen kleuren die een atletiekvereniging in de directe omgeving gebruikt?

Stap 2; Uit stap 1 komt een keuze voor 1 naam en een richting voor kleuren; Dit geven we mee aan 1 of 2 ontwerpers; waarbij we vragen om 2-3 tal keuzes binnen hun ontwerp (clubtenue en logo).

⇒ Tussenstap; contact tussen fusiecommissie om in de gaten te houden dat er geen kleuren/namen/logo's komen die al bestaan of mogelijk conflicterend zijn met wat de Atletiekunie zou kunnen goedkeuren.

Stap 3; Er worden 2-3 keuzes; liefst met beeld of sample voorgelegd aan de leden van de beide verenigingen om uit te kiezen.

Nb 1. Voorbehoud in al deze stappen is dat definitief voor de fusie gestemd wordt in de beide BLV's EN dat daarna het nieuwe tenue en naam wordt goedgekeurd door de Atletiekunie;

Nb 2. Het nieuwe tenue zal dan (vermoedelijk) op zijn vroegst pas in seizoen 2025 kunnen worden gedragen in officiële wedstrijden.

## Voorstel 3 : Meerjarige missie en visie

### Missie statement

Atletiek is de moeder van alle sporten, omdat het is gebaseerd op de menselijke basis bewegingen zoals lopen, springen en werpen. De Haarlemse atletiek heeft een lange traditie en heeft met Pim Mulier en Adriaan Paulen aan de wieg gestaan van atletiek in Nederland, nu ca.140 jaar geleden.

Bij **Haarlem Atletiek** kan iedereen het beste uit zichzelf halen.

We trainen met en meten ons aan elkaar om zelf beter te worden: sneller, hoger en verder.

We worden begeleid door deskundige trainers en hebben goede faciliteiten.

Wij vinden dat:

- passie, prestaties, plezier en gezondheid hand in hand gaan;
- iedereen zich thuis moet voelen;
- de vereniging er is voor de leden
- de leden de vereniging moeten dragen.

### De 7 basisvragen:

#### Wat doen we en hoe doen we dat?

- Voor atletiek en loopsport bieden we leden uitgebreide trainingsmogelijkheden. Faciliteiten op goed niveau en trainers die atleten begeleiden, trainen en coachen bij het bereiken van hun doelen.

#### Voor wie zijn we er?

- Voor alle atleten en loopsporters in Haarlem en omstreken;
- Daarnaast voelen we ons maatschappelijk betrokken in Haarlem en omgeving en ondersteunen we andere organisaties daar waar dat kan vanuit onze kracht in de atletiek.

#### Wat vinden we het meest belangrijk?

- Wij zijn een vereniging waar de leden zich betrokken voelen bij elkaar en trots op zijn hun prestaties en die van anderen;
- Wij geloven dat in de sport passie, ambitie & prestaties, gezondheid & welzijn, plezier & gezelligheid, hand in hand gaan;
- Wij willen dat iedereen een plek kan vinden en zich thuis voelt;
- Naast het samen trainen en presteren zoeken we de verbinding met en tussen leden door open communicatie en het organiseren van gezamenlijke activiteiten;

- Vrijwilligers zijn belangrijk voor de vereniging en worden gewaardeerd, waarbij taken en verantwoordelijkheden duidelijk zijn vastgelegd.
- We werken met gekwalificeerde en competente (assistent)trainers;
- We sporten in een plezierige, veilige en kwalitatieve sportomgeving en beleving;
- We streven naar een financieel gezonde vereniging met faciliteiten, zoals gebouwen, baan, voorzieningen en trainingsmaterialen op goed niveau.

#### **Wat zijn de karaktereigenschappen van de club?**

- Sportief & energiek;
- Open & betrokken;
- Enthousiast & gepassioneerd;
- Deskundig & ambitieus;
- Trots op ons verleden.

#### **Wat maakt ons uniek?**

- Wij staan voor de atletiek en loopsport in Haarlem en omgeving. Atletiek is de moeder van alle sporten.

#### **Waarom bestaan we?**

- Als “Haarlem Atletiek” bieden we een sociale, veilige en sportieve omgeving, met als thuisbasis de atletiekbaan in het Pim Mulier sportpark. We dragen daardoor bij aan een gezonde levensstijl en welzijn voor hen die kiezen voor onze mooie sport.

#### **Wat is onze ambitie?**

- De komende jaren willen we de krachten van de twee verenigingen bundelen en in eerste instantie zorgen dat de bestaande leden lid blijven en zich thuis en betrokken voelen bij de nieuwe vereniging;
- Als vereniging hebben we de ambitie om de jeugd een sportieve, sociale, veilige en gezonde omgeving te bieden om zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen.
- De sportieve ambities van de fusievereniging is voor de komende tijd om de bestaande talenten uit eigen jeugd te behouden en ontwikkelen.

***Aanvulling naar aanleiding van de feedback op de voorstellen (voor latere inbedding in de visie):*** Ik denk dat het belangrijk is om mensen, leden, ouders, atleten te motiveren door naast het welzijn van de club, de prestaties van de leden ook een motivatie daarbuiten te hebben. Dat is nu een beetje verstopt in de bijlage over visie en missie in de zeven vragen en antwoorden. En dat is om de jeugd zich gezond te laten ontwikkelen. Wat mij betreft zou die een wat prominenter plaats mogen krijgen als motivator. Zo'n meer maatschappelijk doel dat boven de club uitstijgt is ook goed bij fondsenwerving en mensen buiten de club. Maar ook als je mensen van de loopgroepen vraagt om een taak op zich te nemen. Samen Beter Worden.

## **Voorstel 4 : Sociale activiteiten en cohesie in de vereniging**

In de eerste enquête komt duidelijk naar voren dat naast sportiviteit “gezelligheid” een belangrijke rol speelt voor de leden. Dus naast top en/of breedtesport moeten we ook zorgdragen voor de sociale cohesie in de vereniging als geheel en binnen de diverse trainingsgroepen. De commissie evenementen werkt aan bijv. het organiseren van oa. nieuwjaarsbijeenkomsten, beker-uitreikingen, jubilea, onderlinge wedstrijden, borrels, een upgrade van de kantine, etc; en neemt hiermee werk uit handen van het reguliere bestuur. We stellen voor om een jaarkalender te publiceren met alle evenementen en degene die het organiseert. Een voorbeeld hiervan is :

Begin Januari	Nieuwjaars borrel met uitreiking prestatiebekers
Maart	Jaarvergadering
Begin April	Openingswedstrijd Baan/ Fusie wedstrijd Info avond voor ouders
Zomer	Baan wedstrijden/ Instuif wedstrijden Competities
Eind september	Onderlinge en de laatste donderdag de 5km op de baan

Begin herfst	Jeugd kamp
Najaar/ Winter	Crossen
Sinterklaas	Sinterklaas training

Naast centrale evenementen zullen we ook zeker de diverse trainingsgroepen en disciplines vragen om actief zaken te organiseren om leden bij de groep te betrekken.

We denken bijvoorbeeld aan Whatsapp groepen waar naast prestaties ook verjaardagen, lief en leed en lol worden gedeeld. De gecombineerde jeugd en sommige loopgroepen organiseren een jaarlijks trainingsweekend. Er wordt toegewerkt naar een gezamenlijke wedstrijd. Het streven is om voor elke doelgroep een jaarlijks evenement vanuit de clubkas te sponsoren.

Algemeen wordt ervaren dat de kantine niet erg gezellig is. Het even blijven “plakken” na een training met een drankje helpt erg goed om de binding te vergroten. De kantine is geen eigendom van de vereniging maar van de gemeente en wordt gehuurd via SRO. De stichting, enkele vrijwilligers kunnen overleg met SRO vrij snel de kantine aankleding verbeteren.

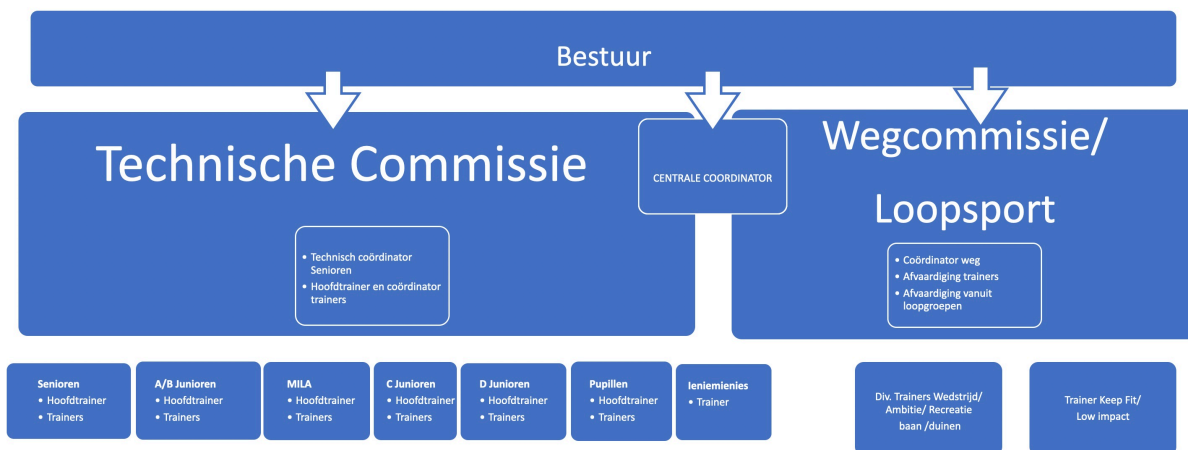
Bezetting van de bar is altijd wel een aandachtspunt. Dat wordt beschreven in Voorstel 11 “vrijwilligersbeleid”.

Tenslotte wil de fusiecommissie natuurlijk het moment van fusie aangrijpen om een zichtbare start te maken. In een leuk evenement voor iedereen (leden, trainers, vrijwilligers, jury en ouders) zorgen we hierbij voor een mooi moment van kennismaking en binding.

## Voorstel 5 : De technische structuur

Hierbij het schema hoe de technische structuur van de vereniging eruit gaat zien. De eindsituatie is getekend met alle disciplines en ook de samenstelling van de technische commissie. Zoals al in het hoofddocument, in Voorstel 5 en 6 is aangegeven zal deze structuur niet in 1 keer gerealiseerd zijn. We groeien daar als het ware naar toe. Sommige trainingsgroepen kunnen vrij snel worden geïntegreerd, bij andere zal dat wat langer duren. Dat komt ook tot uitdrukking in het trainingsaanbod in het volgende hoofdstuk.

### Nieuwe Technische Structuur



### Doelstelling TC

De technische commissie heeft tot doel een situatie te creëren die het voor alle leden mogelijk maakt om naar keuze prestatiegerichte of recreatieve atletiek te beoefenen. De technische commissie is verantwoordelijk voor het uitvoeren en bewaken van het training-technisch en training-inhoudelijk beleid van de vereniging. Ze ontwikkelt en implementeert hiervoor een meerjarig technisch beleid. De technische commissie vertegenwoordigt de belangen van alle sportieve stromingen binnen de vereniging.



**Trainingen: (trainingscoördinator)**

- het opstellen en bewaken van een trainingsplan voor alle groepen iom. met belanghebbenden
- Streven naar een optimale baanbezetting
- Organiseren trainingsweekenden
- Kwaliteitsbewaking trainers/trainingen
- Zorgen voor voldoende trainers op de diverse trainingsgroepen
- Doorstroom atleten tussen groepen goed begeleiden
- regelen van zalen of extra trainingsruimten

**Werven en opleiden: (opleidingscoördinator)**

- Wervingsbeleid nieuwe trainers
- Zorgdragen voor een goede begeleiding van trainers (bijv door hoofdtrainer)
- Opleidingen trainers regelen (zowel intern als extern)
- bijscholingen en / workshops organiseren

**Wedstrijden (wedstrijd coördinator)**

- regelen van zalen of extra trainingsruimten
- competitie ploegen inschrijven
- advisering wedstrijd overzicht gewijzigde wedstrijdreglementen onder de aandacht vd trainers brengen.
- afstemming met de wedstrijdorganisatie commissie voor wedstrijden op de eigen baan

**Facilitair (facilitair coördinator)**

- (adviseren) aankoop en beheer van trainings/wedstrijd materialen
- Afstemming met een aanvragen bij SRO van baan en zaal reservering

## Voorstel 6 : Het trainingsaanbod

Hierbij het globale overzicht van de trainingen die we door de week willen aanbieden. Het voorstel is gemaakt door de gezamenlijke trainersgroep. Belangrijk is om te melden dat we nog een aantal zaken moeten uitdiepen. Zie hiervoor Voorstel 18. Het kan dus zijn dat er nog het een en ander verschuift. Het doel is om met het zomerseizoen 2025 hier grotendeels mee te starten. Het onderstaande schema is een basis zomerschema. Dit behoeft nadere uitwerking. Verdere detaillering zal plaatsvinden na het definitieve fusiebesluit.

**Opmerkingen:**

- Bij de AB/sen groepen zullen de schema's per groep kunnen verschillen en is de mogelijkheid om kracht door de week te kunnen doen een welkome verdieping van je trainingsaanbod.
- Specialisatietrainingen lopen door de week heen
- MiLa wordt nog apart besproken. Vanuit de technische hoek willen we opmerken dat ook hier mooie kansen liggen om het aanbod te verbreden en te verdiepen. Denk eraan dat je gericht naar een bepaalde loop kan gaan trainen met een groep dat je op afstand en niveau kan gaan indelen. Ondersteuning bij weekschema's voor lopers die meer dan 2x in de week willen lopen, gericht naar een prestatie willen gaan toewerken etc. Het is opvallend dat we in de club de kennis hebben om mensen te begeleiden richting een marathon, maar dat we die kennis niet benutten en mensen online schema's kopen terwijl we dat zelf als vereniging zouden kunnen aanbieden.
- De klankbordgroep heeft nog een aantal waardevolle suggesties gedaan die met de trainersgroep besproken zullen worden.



**Globaal weekschema Haarlem Atletiek  
Zomerseizoen 2025**

versie 3 juni 2024

	ma	di	wo	do	vr	za	Zo
<b>Pups</b>	Baan		Zaal / Baan			Duin / Baan-wedstrijd + ouders	
<b>D jun</b>		Baan		Baan		Duin / Baan-wedstrijd	
<b>C jun</b>		Baan	Baan / <i>Specialisatie</i>	Baan		Duin / Baan-wedstrijd	
<b>AB jun</b>	Kracht Baan	Kracht Baan	Kracht Baan	Kracht Baan	Baan	Duin / Baan-wedstrijd	
<b>Senioren</b>	Kracht Baan	Kracht Baan	Kracht Baan	Kracht Baan	Baan	Duin / Baan-wedstrijd	
<b>MILA/ JRT</b>	eventueel	Baan	eventueel	eventueel	Baan		Weg/ Duinen
<b>Loop groepen</b>	1x Baan - Ruud	3x Baan - Ambitie - Kees - Linda	3x Baan - Triatlon ? - Jan - Rudi	1x Baan - Ruud			
<b>ouderen</b>			Zaal keepfit	Ludwien		Duinen keepfit	

## Voorstel 7 : Financiële situatie, begroting, middelen en bezittingen

Het gecombineerde financiële overzicht van de beide verenigingen is separaat bijgevoegd. Ook de begrotingen van 2024 zijn naast elkaar gelegd. Het nieuwe bestuur zal op basis van de gegevens van 2025 (huur accommodaties trainersvergoeding, etc.) een definitieve begroting maken en de nieuwe contributie vaststellen. Uitgaande van een kostenneutrale voorzetting zit hierin geen groot risico.

Afgelopen jaren zijn er al een aantal gezamenlijk investeringen gedaan. In 2022 is er gezamenlijk nog ongeveer € 28.000 uitgegeven aan de renovatie van de materiaalhokken en aanschaf van een elektronisch startstelsel. Het nieuwe bestuur zal na de fusie een openingsbalans en een meerjarige begroting (2025-2027) maken. Behandeling hiervan in de eerste ALV van de nieuwe vereniging. Hierin wordt ook aangegeven welke investeringen we eventueel met het gezamenlijke vermogen kunnen doen. Te denken valt aan : nieuwe clubkleding en uitrusting van de trainers, upgrade van het krachtcentrum en kantine, hindernisbaan, etc.

## Voorstel 8 : Lidmaatschapsvormen en contributie

Hieronder de contributies van beide verenigingen van 2023 en een eerste voorstel voor de toekomstige contributie (op basis van 2024). De oranje delen zijn inclusief wedstrijdlicentie en kosten voor deelname aan regulieren competities. De groene delen zijn groepen waarbij niet standaard een wedstrijdlicentie in het lidmaatschap is meegenomen. Dit is echter wel mogelijk, de extra kosten, ca. € 25, worden door het betreffende lid betaald.

Vorm	AVH € per jaar	KAV € per jaar	Vorm voorstel 2024 / 2025	€ per jaar
Jaarlid/donateur (geen training)	70	70	Jaarlid/donateur (geen training)	75
Jaarlid/donateur + licentie	95	-	Jaarlid/donateur + licentie	100
Recreant 1 x training per week (zonder wedstrijd licentie)	150	159	Loopgroep 1 x training per week	160
Recreant 2 x training per week (zonder wedstrijd licentie)	220	240	Loopgroep 2 x training per week	240
Senior/master 1 x training per week	176	183	Senior/master 1 x training per week	185
Senior/master 2 x training per week	250	290	Senior/master 2 x training per week	290
U20/U18 Jun A/B - 2004-2007	223	236	U20/U18 Jun A/B - 2004-2007	240
U16/U14 Jun C/D - 2008-2011	194	206	U16/U14 Jun C/D - 2008-2011	210
U12/U10/U9/U8 pupillen → 2011	170	178	U12/U10/U9/U8 pupillen → 2011	180
			Studenten lidmaatschap	?
Inimini		65	Inimini 1 x per week	65
Keep fit Ludwien	-	106	Keep fit	110
Eenmalige kosten bij inschrijving	12	12	Eenmalige kosten bij inschrijving	15

## Voorstel 9 : Statuten en huishoudelijk reglement

De statuten zijn separaat bijgevoegd. Het huishoudelijk reglement wordt nog aan gewerkt.

## Hoofdstuk 2 Bijlagen voor verdere inrichting na het fusiebesluit

### Voorstel 10 : Competitieploeg

Zoals aangegeven is het voorstel om in de nieuwe vereniging met nieuwe competitieploegen te starten. De regelgeving voor deelname aan de competitie van de Atletiekunie als nieuwe vereniging wordt nog uitgezocht.

Indien we alsnog met een gecombineerde competitieploeg willen deelnemen (dus nog voor de fusie) dan gelden de volgende regels van de Atletiekunie:

#### **Senioren en Masters**

Een combinatieteam-samenstellen voor deelname aan de 3e divisie

Er mag geen deelname aan een finale of promotiewedstrijd plaatsvinden

#### **Junioren U20/U18, U16/U14 en Athletic Champs**

Een combinatieteam samenstellen voor deelname aan de 3e divisie

Er mag geen deelname aan een finale plaatsvinden

#### **Pupillen**

De pupillencompetitie wordt regionaal georganiseerd en gaat niet via de Atletiekunie. Deelname in combinatieteams is mogelijk en heeft voornamelijk betrekking op estafettes. Er zal nog uitgezocht moeten worden of deze estafetteteams deel mogen nemen aan de finale.

We stellen voor om de TC (in oprichting) een voorstel te laten doen voor de indeling van de competitieploegen senioren, masters en junioren.

Daarnaast willen we een vast aanspreekpunt in de vereniging die de competitieploegen coördineert en begeleidt. Daar vallen een aantal zaken onder zoals, uitnodigen, meegaan, bezetting in overleg met de trainers, etc.

### Voorstel 11 : Vrijwilligersbeleid

Hier is verder geen bijlage.

### Voorstel 12 : Hoe gaan we om met het verleden

Hier is verder geen bijlage.

### Voorstel 13 : Gedragsregels en vertrouwenscommissie

Hier is verder geen bijlage.

### Voorstel 14 : Beleid voor de diverse domeinen

#### A. Visie loopsport/wegcommissie (WC)

##### Inleiding

In de ALV's van 2023 hebben beide verenigingen gekozen om een fusie te gaan voorbereiden. Daaropvolgend is een fusiecommissie en klankbordgroep opgezet en wordt aan verschillende commissies gevraagd om een visie te geven op een gezamenlijke toekomst na de fusie

In het algemeen zijn 4 P's voor de loopsport (Passie; Plezier; Preventie en Prestatie) van toepassing, en binnen elke loopgroep geldt dat sportiviteit, gezelligheid en beleving hand in hand gaan, waardoor naast de training nog verschillende activiteiten worden ondernomen.

### Huidige situatie (Q3-2023) KAV Holland en AV Haarlem

- KAV Holland heeft één wedstrijdgroep; 5 loopgroepen en één Keep fit groep actief met 5 verschillende trainers en ca 15 assistent trainers. De groepen hebben 1x per week training en enkele groepen trainen in de zomer in de duinen:
  - Wedstrijdgroep Jaspers running team (Trainer Koos Kiers, trainen meerdere dagen per week op of bij de baan); Deze groep valt niet binnen de scope van de wegcommissie, maar valt onder de technische commissie.
  - Loopgroep met ambitie (prestatiegericht), (Trainer: Arjan Sierveld; dinsdag 19.15; gehele jaar baan)
  - Loopgroep Kees Peerdeman (recreatief), (dinsdag 19.30; zomer in de duinen)
  - Loopgroep Linda van Galen (recreatief), (dinsdag 20.00; zomer in de duinen)
  - Loopgroep Jan de Ruiters (recreatief), (woensdag 19.30; gehele jaar baan)
  - Loopgroep Rudi Kalter (recreatief), (woensdag 20.00; zomer in de duinen)
  - Keepfit (meerdere trainers uit de groep, meerdere wekelijkse activiteiten in duinen (wandelen) en zaal)
  - Krachttraining (3x 10 weken in de zaal vanaf september en 1x 10 weken op de baan, bij de trainingsrig, trainer Kees Peerdeman. Voor de krachttraining wordt separaat betaald (20 euro voor een periode van 10 weken).
- Bij AV-Haarlem is één langeafstand loopgroep actief, trainer Ruud Wielart (recreatief en prestatiegericht gemengd). De groep heeft 1x per week training op donderdag vanaf 19.00 uur. Er is de mogelijkheid om 2x per week te trainen (met aangepaste contributie). De groep onderneemt meerdere gezamenlijke activiteiten zoals jaarlijks een trainings/wedstijd weekend, gekoppeld aan een hardloop evenement. AvH kent ook een kleine keepfit groep, deze groep wordt getraind door Ludwien Potveer.
- De wegcommissie (KAV-deel) organiseert één formele wedstrijd (KAV Holland cross) en diverse ledenwervende en groepsband versterkende activiteiten (duintrail; omslagtest; 3K of 5K baanwedstrijden; hardloopclinics), De wegcommissie behartigt de belangen en draagt zorg voor de continuïteit van de loopgroepen en Keepfit inclusief de betreffende (assistent)-trainers.
- De wegcommissie (AVH-deel) organiseert samen met derden meerdere wedstrijden zoals (Mooie Nel cross; Lions heuvelloop; rondom Haarlem) en onderlinge ledenband versterkende activiteiten (kleine estafette kopje Bloemendaal, 3K en 5K wedstrijd). De Lionsloop heeft bij inschrijving een koppeling naar 3 gratis voorbereidingstrainingen met focus op ledenwerving en profilering.
- De organisatiestructuur van AvH en KAV is verschillend t.a.v. aansturing trainers en organisatie rondom trainingen. Bij AvH ligt aansturing / organisatie bij bestuur. Bij KAV ligt aansturing / organisatie van de loopgroepen bij wegcommissie.
- Er is een sterke band binnen de verschillende loopgroepen en derhalve worden vanuit de loopgroepen diverse activiteiten ondernomen en vaak weekend trainingen in kleine subgroepjes ondernomen. Bij KAV wordt één loopgroep versterkende activiteit gesponsord voor 7,50 euro per lid/jaar.
- Er is binnen KAV Holland 2 keer een pilot geweest m.b.t. het organiseren van een tweede training op vrijdagavond. Echter vrijdagavond blijkt in combinatie met weekendtrainingen niet zo geschikt te zijn.

### Bedreigingen / Concurrentie analyse loopgroepen :

- Er zijn veel recreatieve loopgroepen actief rondom Haarlem / duinen (al dan niet commercieel) zoals Krassport; loopgroep03; loopmeesters; waardoor er veel concurrentie is met name loopgroepen met een recreatief karakter;
- Er zijn diverse personal trainers actief om loopsport achtige en bootcampachtige trainingen te geven.
- Door de sterke concurrentie, met name voor de recreatieve loper is het belangrijk dat profilering en communicatie voor deze doelgroep wordt versterkt.
- Voor de snellere (of meer prestatiegerichte) lopers is m.n. de loopgroep met ambitie in trek. Deze groep trekt vaak ook lopers die bij andere groepen (bv loopgroep03) niet aan hun trekken komen.

### Kansen (de (extra) mogelijkheden na fusie voor de loopsport korte en lange termijn):

- Prestatiegerichte lopers geven aan dat een **tweede trainingsmogelijkheid** gewenst is, echter de pilots op vrijdagen hebben geleerd dat de vrijdag niet geschikt is, vanwege weekend activiteiten. Een combinatie van dinsdag en donderdag past beter in het loopschema. Loopgroepleden geven aan dat een mogelijkheid tot tweede training bv dinsdag en donderdagavond voor met name de prestatiegerichte lopers wenselijk zou zijn.
- Het ontwikkelen van **specifieke trainingen en trainingsprogramma's** zoals specifieke marathon trainingsprogramma's trailtraining; wandeltraining; gezamenlijk werken naar één loop bv halve marathon van Haarlem; specifieke groepen met snelheidsprofielen;
- Specifieke senioren groepen; gratis deelname van leden aan bv enkele geselecteerde loopjes.
- Het **creëren van meer trainingsmomenten** (bv trainingen op doordeweekse dagen in de ochtend).
- Het ontwikkelen van aan **atletiek / loopsport verwante activiteiten** en groepen zoals bootcamps; survival running etc.
- **Gebalanceerd jaar programma v.w.b. loopevenementen** voor beide verenigingen
- begeleidingsmogelijkheden van lopers door looptrainers intensiveren (techniek, doel, beleving, werken aan een doel bv marathon).
- jaarprogramma voor het communiceren en uitvoeren van activiteiten om **nieuwe leden te werven** bv loopclinics; en proeftrainingen.
- meer mogelijkheden voor **doelgroepentrainingen** zoals marathon / op snelheden (zie voorbeeld Rotterdam Atletiek).
- **faciliteren van commerciële (bedrijfs-)activiteiten** zoals bedrijfstrainingen; bedrijfssportdagen etc.
- creëren van een **passend aanbod voor de ouder wordende loper** bijvoorbeeld power walking of nordic walking zodat een **levenlang atletiekaanbod** (en potentieel lidmaatschap) ontstaat.
- het stimuleren van specifieke doelgroep **trainingen voor gelijkgestemden** zoals een Engelstalige (expat)loopgroep of een studentenloopgroep.
- Het geven van loopcursussen in het verlengde Haarlemse loopevenementen zoals de Lionsloop, Grachtenloop en Halve van Haarlem.

## B. Visie JeugdCommissie (JC)

### Visie op samenvoeging jeugdcommissies AV-Haarlem en KAV Holland

Datum: 17 juni 2024

Marieke Mul & Dik de Groot

#### Inleiding

Naar aanleiding van het onderzoek naar een fusie tussen KAV Holland en AV Haarlem is er aan de jeugdcommissies van beide verenigingen gevraagd een gezamenlijke visie en toekomstbeeld op te stellen. De taak van de jeugdcommissies is om activiteiten te organiseren voor de jeugdleden<sup>1</sup> buiten de trainingen en wedstrijden om. Dit met als doel de atleten en ouders te binden aan de club en een groepsgevoel te creëren binnen de trainingsgroepen, in een andere setting dan tijdens trainingen en wedstrijden. De jeugdcommissies van de twee clubs werkten de afgelopen jaren al veelvuldig samen met het organiseren van gezamenlijke kampen en andere activiteiten.

#### Huidige situatie KAV Holland en AV Haarlem

##### AV Haarlem

De jeugdcommissie van AV Haarlem bestaat uit enkele trainers, het aantal leden in de commissie varieerde de afgelopen jaren tussen 2 en 4 leden. De jeugdcommissie van AV Haarlem is verantwoordelijk voor een aantal activiteiten.

- Het Herfstkamp voor pupillen en junioren van beide verenigingen: Dit is de grootste activiteit van de jeugdcommissie en wordt samen met de jeugdcommissie van KAV Holland georganiseerd. Deze wordt per 2024 aangepast, maar moet nog definitieve vorm krijgen.

---

<sup>1</sup> Onder jeugdleden vallen in dit stuk de groepen waar de JC activiteiten voor heeft georganiseerd. In dit geval zijn dat alle pupillen, alsmede de D- en C-junioren.

- De sinterklaastraining wordt elk jaar op een zondag rond 5 december georganiseerd. Er wordt een leuke spelletjes training gedaan en deze wordt afgesloten met warme chocolademelk en iets lekkers van de Sint.
- Sinds 2 jaar wordt voor de C en D junioren na een van de competitiewedstrijden op de eigen baan de dag afgesloten met pizza. Afgelopen jaar was dit samen met KAV Holland gedaan.
- We proberen elk jaar met de verschillende groepen een uitje te organiseren. Met pupillen zijn we een aantal keer naar Linnaeushof of Monkeytown geweest. Met de C en D junioren gaan we lasergamen of naar een trampolinehal.
  - Helaas is dit door de kleine bezetting van de commissie niet altijd gelukt om iets mee te organiseren.

## **KAV Holland**

De jeugdcommissie van KAV Holland bestaat formeel uit een voorzitter en 2 à 3 ouders die hand en spandiensten verrichten en eventueel een blik werpen op communicatie en planningen vanuit het perspectief van een ouder. De jeugdcommissie van KAV Holland is verantwoordelijk voor een aantal activiteiten.

- Het Herfstkamp voor pupillen en junioren van beide verenigingen: Dit is de grootste activiteit van de jeugdcommissie en wordt samen met de jeugdcommissie van AV Haarlem georganiseerd. Deze wordt per 2024 aangepast, maar moet nog definitieve vorm krijgen.
- De pietentraining die jaarlijks op een woensdag rond 5 december georganiseerd wordt. Hieronder valt het organiseren van de pieten, hen aansturen, het inkopen van snoepgoed en een kleine tegemoetkoming voor de pieten (vaak een bon).
- Sinds 2 jaar wordt voor de C en D junioren na een van de competitiewedstrijden op de eigen baan de dag afgesloten met pizza. Afgelopen jaar was dit samen met AV Haarlem gedaan. Het huidige competitiejaar is dit niet voortgezet.
- Voorheen werd er voor de CD's een grote activiteit georganiseerd. Sinds 1,5 jaar doen we dit niet meer. Er wordt in plaats daarvan een activiteit verzorgd voor alle jeugd.
- Het organiseren van een ouder-kind training. Dit is een training tijdens de reguliere trainingstijden waar de ouders deelnemen aan de training. De training wordt aangepast aan het instapniveau van de ouders.
- Momenteel ligt ook de algemene communicatie naar pupillen ouders, alsmede het wedstrijdsecretariaat voor de pupillen bij de voorzitter van de JC. Ook de communicatie met aspirant-leden ligt al een aantal jaren bij de JC.

## **Kansen voor de jeugdcommissie bij een fusie**

Er zijn een aantal kansen die voor het grijpen liggen bij een fusie.

- Doordat we een grotere club worden hebben we hopelijk een grotere pool van vrijwilligers die iets willen doen voor de club. Dit maakt het makkelijker om de taken wat kleiner te maken en niet alles op de schouders van een paar te laten komen.
  - Dit betekent wel dat er actief gezocht moet worden naar vrijwilligers. Hier zal naar onze mening een goed vrijwilligersbeleid door het bestuur moeten worden opgezet.
- Er zijn bij allebei de clubs bepaalde tradities en activiteiten die mee komen. Hierdoor is er een groter aanbod aan activiteiten. Door meer activiteiten te organiseren komt er meer clubbinding, waardoor atleten en daardoor ouders langer blijven hangen bij de club. Dit kan mogelijk bijdragen aan het verminderen van de hoge uitstroom bij de oudere jeugdathleten.
- Doordat er meer atleten zijn per doelgroep kunnen de activiteiten ook wat groter worden met meer aanmeldingen.
- Een nieuwe JC van een nieuwe vereniging biedt daarnaast een uitgelezen kans om ook de binding met de oudere groepen te versterken. Niet enkel door oudere junioren/senioren te vragen om te helpen, maar ook om activiteiten te organiseren die een bredere doelgroep aanspreken dan alleen de jeugd.

## **Valkuilen voor de jeugdcommissie bij een fusie**

Naast kansen zijn er ook een aantal valkuilen waar we voor op moeten passen.

- Doordat de club een stuk groter wordt moeten er dus ook grotere activiteiten worden georganiseerd, ook hopen we wat meer activiteiten te kunnen organiseren. Het organiseren van meer en grotere activiteiten is alleen mogelijk met meer vrijwilligers. Het handje vol mensen wat nu verantwoordelijk is voor de jeugdactiviteiten kan dat niet alleen bolwerken.



- De taak om een verbindende factor te zijn voor de jeugdathleten is met meer atleten per leeftijdscategorie extra belangrijk. Door leuke activiteiten te organiseren breng je de atleten in contact met elkaar, in een andere setting dan tijdens de regulier trainingen. Dit zorgt voor clubbinding. Wordt de nieuwe jeugdcommissie niet goed neergezet vanaf het eerste moment dan is er kans dat de groepsbinding minder vlot verloopt tussen de fuserende trainingsgroepen.
- Het is van belang dat er vanuit het bestuur een duidelijk takenpakket voor de JC komt. Over de jaren heen is dit zeker bij KAV erg verwaterd, waardoor het takenpakket flink is uitgebreid.

### Voorgestelde structuur van de nieuwe jeugdcommissie

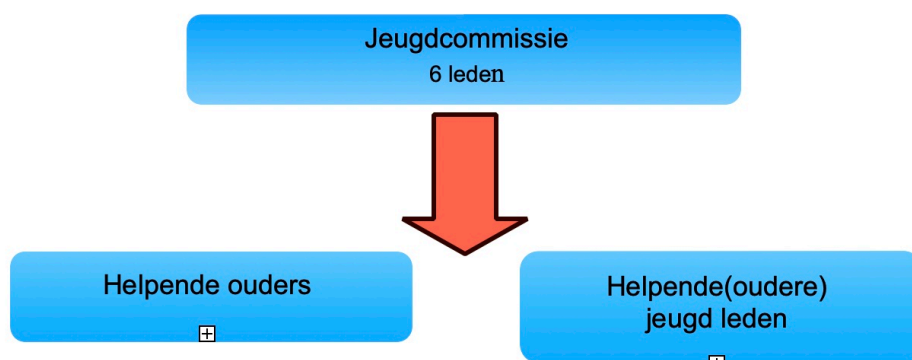
Ons voorstel is de nieuwe jeugdcommissie te laten bestaan uit ongeveer 6 leden.

De commissie bestaat uit ouders van jeugdleden, trainers en oudere junioren (in een verdeling van 2:2:2). Elk lid is verantwoordelijk voor een eigen activiteit of activiteiten. Uiteraard gaat alles in overleg.

Onder deze jeugdcommissie staat een groep met ouders die hebben aangegeven te willen helpen bij het organiseren en uitvoeren van de verschillende activiteiten.

Als laatste lijkt het ons goed en leuk om te onderzoeken of oudere junioren (AB/senioren) willen helpen om evenementen en uitjes te organiseren. Dit gaat vooral om de groep atleten die geen training wil/kan geven maar toch bij de club betrokken wil worden.

Het is belangrijk dat de club de oudere jeugdathleten stimuleert om onderdeel te worden van de club. De atleten laten zien dat ze naast de training mee doen, ook geïntegreerd raken in de taken die de club draaiende houden. Op deze manier verbind je ze meer met de club. Dit zou uiteraard breder getrokken moeten worden dan de JC, maar het zou een goed startpunt kunnen zijn.



### De Visie van overige commissies wordt nog nader beschreven.

Te denken valt aan de TC, WOC, de kantine, de evenementen, archief, faciliteiten, promotie en sponsoring en de commissie vrijwilligers.

## Voorstel 15 : De Stichting

Het originele voorstel van de Stichting is separaat bijgevoegd.

De suggestie voor een steunfonds (nav de feedback op de voorstellen) staat hierbij :  
Mijn voorstel zou zijn nog op te nemen een steunfonds om meerdere redenen.

a) Verenigingen mogen fiscaal maximaal een eigen vermogen hebben om niet als onderneming te worden gezien.



- b) Voor gemeentelijke subsidies wordt vaak gekeken naar bezittingen om wel of geen subsidie te verstrekken.
- c) Uit een steunfonds kunnen minder draagkrachtigen worden ondersteunen.
- d) Een steunfonds kan ANBI status kunnen krijgen voor giften.

Uitgaande dat er een steunfonds zou zijn dat een vast contributie bedrag opnemen voor het steunfonds. Nominaal cq procentueel.

## Voorstel 16 : Ledenadministratie

Hier is verder geen bijlage.

## Voorstel 17 : Communicatie

Communicatie is een essentieel thema voor sportclubs. Zonder goede communicatie is goede samenwerking, ledenwerving en ledenbehoud en werving van vrijwilligers immers ook heel moeilijk. Communicatie is een breed onderwerp en er wordt op verschillende niveau's gecommuniceerd.

**Interne communicatie** is communicatie specifiek en alleen gericht op (een deel van de) interne doelgroepen;

- Doel: cohesie versterken binnen de vereniging

**Externe communicatie** is gericht op iedereen: externe én interne doelgroepen.

- Doel: vergroten zichtbaarheid en verstevigen ledenbestand

Voor communicatie geldt dat het belangrijk is om de gewenste doelgroep te bereiken en dat het belangrijk is **hóe** je een bepaalde groep bereikt en met welke boodschap. Bijvoorbeeld bij de promotie van evenementen als open dagen (ledenwerving) en wedstrijden en overige activiteiten. Mensen komen immers alleen op een evenement af als ze weten dat het georganiseerd wordt en het ze voldoende aanspreekt. Er zijn hierin verschillen in de benadering verschillende type (potentiële) leden, zoals bijvoorbeeld leeftijd en (ambitie)niveau.

### Missie, visie en kernwaarden [\(zie ook Voorstel 3\)](#)

Het fundament van de communicatie en vereniging an sich, zijn de missie, visie en kernwaarden. Bepaal als club eerst wat de visie missie en bijbehorende kernwaarden van de club zijn, welke basisprincipes overal in terug moeten komen.

**Visie:** Toekomstgericht doel voor de vereniging: inspirerend en motiverend.

**Missie:** Beschrijft huidige en toekomstige activiteiten van de vereniging; gericht en concreet.

**Kernwaarden:** Diepgewortelde en gedeelde overtuigingen die gedrag en cultuur bepalen.

### Huisstijl [\(zie ook Voorstel 2\)](#)

Een huisstijl is belangrijk voor een atletiekvereniging omdat het helpt om een herkenbare en professionele uitstraling te creëren. Door een consistente huisstijl te gebruiken in bijvoorbeeld het logo, briefpapier, website en promotiemateriaal, ontstaat er een samenhangend geheel. Dit zorgt ervoor dat mensen de vereniging gemakkelijk kunnen herkennen en onthouden. Een sterke huisstijl wekt vertrouwen en maakt een positieve indruk op leden, sponsors en het publiek. Het draagt ook bij aan een gevoel van eenheid binnen de vereniging, wat belangrijk is voor het opbouwen van een positieve gemeenschapssfeer ("daar wil ik bij horen!"). Kortom, een goed doordachte huisstijl is niet alleen mooi om naar te kijken, maar het versterkt ook de identiteit en het imago van de atletiekvereniging.

## Doel en doelgroepen

### Doelgroep

Naast het bepalen van je communicatiedoelen is het goed om vast te stellen wie je wilt bereiken. Als je weet wie je doelgroep is, is het tijd om te bepalen welke communicatiemiddelen daar het best bij passen.

Tabel	communicatiedoel en communicatiemiddel									
communicatiemiddel	naamsbekendheid vergroten	nieuwe leden werven	nieuwe sponsoren zoeken	vrijwilligers tevreden houden	vergroten van de clubbinding	praktische Groepsinformatie commissie /bestuurswerk	jeugdcommunicatie	ouderen communicatie 55+		
vergadering			x		x		x			
email							x			
website	x	x	x	x	x	x	x		x	
nieuwsbrief				x	x		x		x	
whatsapp				x	x	x	x	x	x	
facebook	x	x	x	x	x			x	xx	
instagram	x	x	x	x	x			x		
borrel			x	x	x		x			
open dag	x	x	x	x	x			x		

Het voorstel is om één coördinator voor alle communicatie te hebben en voor de verscheidene onderdelen en/ of doelgroepen **vaste aanspreekpunten** te hebben. Door bijvoorbeeld voor sponsoring of vrijwilligers vaste mensen te kiezen, is het makkelijk om overzicht over te houden en zichtbaar te zijn voor andere partijen. Bij het kiezen van een aanspreekpunt voor een doelgroep kies je iemand uit de doelgroep zélf.

### Jaarkalender en communicatieplan:

Een hulpmiddel om tijdig te starten met communicatie van activiteiten en evenementen is het vaststellen van een jaar kalender waarin alle speciale activiteiten worden gepland en die als basis dienen voor het communicatieplan rondom deze activiteiten.

### Communicatiemiddelen en -kanalen

Het aantal communicatiemiddelen waarover een club kan beschikken is groot en de kanalen die ons daarvoor ter beschikking staan worden ook steeds diverser. Begrijpelijk dat het moeilijk is dat overzichtelijk te houden, maar dat is wel heel belangrijk! Hieronder volgt een korte opsomming.

#### Website:

De website fungeert als het digitale thuis van de atletiekvereniging en is essentieel voor informatieverspreiding. Het hoofddoel is om leden, potentiële leden en andere geïnteresseerden gemakkelijk toegang te geven tot relevante informatie. We houden de website actueel met nieuwsberichten, evenementenkalenders, resultaten en andere belangrijke aankondigingen. Interactieve elementen, zoals formulieren en contactgegevens, vergemakkelijken bovendien de communicatie met de vereniging.

#### Nieuwsbrief:

De nieuwsbrief is een periodiek communicatiemiddel waarmee we gericht informatie verspreiden naar onze leden en andere geïnteresseerden. Het doel is om leden op de hoogte te houden van recente ontwikkelingen, komende evenementen en andere relevante zaken. Door middel van de nieuwsbrief creëren we een directe lijn van communicatie en streven we ernaar de betrokkenheid van leden te vergroten. We zorgen voor een aantrekkelijk ontwerp en relevante inhoud, waarbij we links naar de website en sociale media opnemen voor verdere interactie.

**Facebook:**

Facebook wordt ingezet als sociaal mediaplatform om een breder publiek te bereiken en de betrokkenheid te vergroten. Via dit kanaal delen we informatieve en visueel aantrekkelijke content, zoals aankondigingen van evenementen, foto's en nieuwsupdates. Het doel is om de online gemeenschap rond de atletiekvereniging te vergroten, interactie te bevorderen en een positief imago op te bouwen.

**Instagram:**

Instagram is het visuele hart van onze online aanwezigheid. Met aantrekkelijke foto's en korte video's (vlogs) willen we de dynamiek en passie van de atletiekvereniging overbrengen. Het doel is om vooral jongere doelgroepen te bereiken en de vereniging te presenteren als een moderne, enthousiaste gemeenschap. Regelmatige updates en het gebruik van relevante hashtags dragen bij aan een groter bereik en interactie. We geven onze jeugdleden een actieve rol in het beheer van het kanaal.

**Pers:**

De relatie met de pers is van groot belang om de activiteiten van de atletiekvereniging onder de aandacht te brengen. We streven ernaar om een positieve en nauwkeurige berichtgeving te bevorderen. Dit doen we door persberichten te verstrekken en een goede relatie met journalisten op te bouwen. Het uiteindelijke doel is om de vereniging positief te profileren en de inwoners in Haarlem op de hoogte te houden van relevante ontwikkelingen binnen onze vereniging.

**Algemene Ledenvergadering:**

De algemene ledenvergadering is een cruciaal communicatiemiddel voor een atletiekvereniging. Hier komen leden samen om belangrijke beslissingen te nemen, informatie te delen en betrokkenheid te vergroten. Het doel is tweeledig: het informeren van leden over de stand van zaken en het stimuleren van hun actieve participatie. We zetten dit in door tijdens de vergadering relevante updates te presenteren, ruimte te bieden voor vragen en discussies, en leden te betrekken bij besluitvormingsprocessen.

**Voorstel 18 : Uitwerking trainingsaanbod**

Hier is verder geen bijlage.

## Hoofdstuk 3 overige onderwerpen

Hierin een aantal bijlagen die van belang zijn in het fusieproces:

1. Aandachtspunten van leden in de ALV's 2023; hierin zijn opmerkingen opgenomen die door de leden zijn gemaakt in de aanloop naar de fusie (voornamelijk in de ALV's van 2023).
2. De laatste versie van de Frequently Asked Questions (FAQ). Die is al in een aantal versies op de website gepubliceerd.
3. Het overzicht van reacties van leden op het fusievoorstel in juni/juli 2024.

### Aandachtspunten leden in de ALV's 2023

- Eind 2023 voor de fusie is te snel, dat moet geen doel op zich zijn.
- Zorg voor heldere communicatie tijdens het traject. Het gaat om een fusie.
- Zorg dat het verleden niet vergeten wordt oa. door clubrecords te behouden en de reünisten bij de verenging houden.
- Zorg voor een evenwichtige indeling van de trainingen. Bijv. dat de jeugd ook de senioren ziet trainen; dat inspireert.
- Zorg voor diversiteit in de klankbordgroep en zorg voor een veilige sfeer tijdens de discussies; inhoudelijk verschillen mag maar met respect voor de persoon.
- Beschrijf de fusie-voorstellen zo concreet mogelijk.
- Gebruik een externe begeleider alleen indien echt nodig.
- Zorg voor cohesie naar alle leden en geledingen. Bijv. de Lange-afstand staat bij AvHaarlem dicht op de vereniging en levert derhalve een goede bijdrage aan jury, vrijwilligheid en bestuur.
- Zorg voor een goede discipline op de baan en maak irritaties bespreekbaar.

### Frequently Asked Questions (FAQ) versie 4

Is separaat bijgevoegd

### Overzicht van reacties op het fusievoorstel

De leden kunnen op de gepubliceerde voorstellen in juni/juli 2024 reageren. De reacties worden gerubriceerd en besproken door de klankbordgroep en de fusiecommissie samen. Naar aanleiding hiervan worden er nog een aantal wijzigingen doorgevoerd. De uiteindelijke voorstellen zijn de basis voor de BLV's en gaan naar de notaris voor het juridische traject. Het overzicht van reacties van leden inclusief de aanpassingen door de klankbordgroep en de fusiecommissie zal worden bijgevoegd bij de definitieve voorstellen voor de BLV.